# Sandra Mesquita Sanches<sup>1</sup> João Luiz de Figueiredo<sup>2</sup>

A Economia Criativa deve se organizar como uma indústria

The Creative Economy should organize itself as an industry

#### Resumo

O professor Manuel Castells, uma das maiores referências no debate sobre as mudanças provocadas pelas novas tecnologias, afirma que a Economia Criativa, por estar orientada para o consumo de bens e serviços, deve ser organizada como uma indústria. Seus agentes precisam se preocupar com capital de risco, marketing e estratégia. Autor de mais de 20 livros, Castells não acredita que uma cidade criativa evolua e atraia investimentos sem infraestrutura e segurança. O professor veio ao Brasil para um evento no Rio de Janeiro. Dias antes, concedeu esta entrevista, na qual discorreu sobre conceitos e temas que marcam sua obra.

Palavras-chave: Economia criativa. Sociedade. Rede. Inovação.

### **Abstract**

Professor Manuel Castells, one of the most important references in the debate about the changes provoked by new technologies, states that the Creative Economy, for being driven towards the consumption of assets and services, must be organized as an industry. Its agents must be concerned about risk capital, marketing and strategy. Author of more than 20 books, Castells doesn't believe that a creative city can evolve and attract investments without infrastructure and security. The professor was in Brazil for an event in Rio de Janeiro. A few days before the event, he granted this interview, in which he discussed concepts and themes that mark his work.

**Keywords:** Creative economy. Society. Net.

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> A autora é jornalista, graduada pela Escola de Comunicação da Universidade Federal do Rio de Janeiro, possui MBA em Marketing na Coppead e o Programa Executivo da Kellogg, na Northwestern University. Atualmente, cursa o mestrado em Economia Criativa da Escola Superior de Propaganda e Marketing. sandrasanches@outlook.com

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup>Coordenador adjunto do Mestrado Profissional em Gestão da Economia Criativa (MPGEC) da ESPM-Rio e coordenador do Laboratório de Economia Criativa, Desenvolvimento e Território ligado ao MPGEC. É doutor em Geografia e graduado em Ciências Econômicas e Geografia. Desenvolve pesquisas sobre a relação entre economia criativa e desenvolvimento e sobre a organização produtiva dos setores da economia criativa.

## A Economia Criativa deve se organizar como uma indústria

mundo está em transformação. A tecnologia derruba barreiras e propícia a inovação e novas formas de organização. Este é o terreno fértil para o desenvolvimento da Economia Criativa. E foi o tema desta entrevista com o professor Manuel Castells. O professor, como gosta de ser chamado, é uma das maiores referências no debate sobre as mudanças provocadas pelas novas tecnologias e pela Internet nas nossas vidas. Publicou mais de 20 livros e suas pesquisas, apresentadas na monumental trilogia "A Era da Informação" e em dezenas de outros trabalhos sobre a sociedade em rede, entre eles "O Poder da Comunicação", balizam toda a discussão sobre as transformações políticas, econômicas e sociais de nosso tempo. Manuel Castells é um cidadão do mundo. Espanhol, natural de Hellín, morou muitos anos na Catalunha mas fez sua graduação na França. Foi professor da Universidade de Paris e é professor emérito na Califórnia University, em Berkeley, onde lecionou por 24 anos. Atualmente, é professor de comunicação na University of Southern Califórnia, em Los Angeles. Cidadão do mundo não porque teve tantos endereços acadêmicos e visitou dezenas de países, mas porque se engaja nas questões que a sociedade nos apresenta, na Europa, Estados Unidos e no Brasil. A ponto de abrir novas frentes de pesquisas sempre que um novo tema o desafia. Essa combinação de interesses, que mira a ação do homem no planeta no seu tempo e além dele, confere à obra de Manuel Castells um sentido humanista extremamente raro nos dias de hoje. Uma semana antes da viagem que fez ao Brasil, para participar do Seminário Educação 360, no Rio de Janeiro, em setembro, ele concedeu esta entrevista por e-mail. A visita ao Brasil para o evento sobre Educação motivou o pedido de entrevista. Mas o professor, com sua habitual atenção e generosidade, tomou seu tempo para responder a uma dúzia de perguntas com foco nas transformações do mundo e, em especial, do Brasil, nos desafios que a tecnologia impõe à sociedade e na Economia Criativa.

#### **ENTREVISTA**

Sanches: No começo da Internet havia uma grande expectativa de que uma comunicação direta com alcance de massa mudaria o eixo do poder na sociedade. No seu livro "O poder e a Comunicação", o senhor demonstra como as redes de poder aprenderam a usar as novas tecnologias e mantêm o controle das narrativas da economia e da política. O senhor acredita que no final a sociedade em rede permitiu às estruturas corporativas a ampliação de seu poder?

Castells: Em primeiro lugar, não estamos no final, mas no princípio. Lembre que as redes sociais só se desenvolveram a partir de 2002. Naturalmente, a Internet não faz o poder desaparecer. A sociedade em rede é nossa sociedade, todos os processos estruturantes passam pelo manejo da rede. Portanto, também o poder dos mercados financeiros, dos aparatos políticos, das corporações. Mas, ao mesmo tempo, a estrutura em rede e as tecnologias em rede incrementam a capacidade de informação, de auto-organização e de ação de qualquer agente, individual ou coletivo, da sociedade. Neste sentido, a resistência ao poder, o contrapoder, se incrementou exponencialmente, como demonstra a importância dos movimentos sociais em rede, de uma ou outra ideologia.

S: Como as redes que representam grupos e interesses minoritários podem se expandir, se não reproduzem o discurso dominante das redes de comunicação, das redes do pensamento econômico e das redes majoritárias do pensamento político?

C: A resposta está na prática social observada. Os movimentos Occupy, o 15 M espanhol e os movimentos sociais no Brasil em 2013 não reproduziram o discurso dominante. Pelo contrário. E os debates nas redes sociais, operados por milhões, desafiam o discurso controlado dos meios de comunicação de massas.

S: No Brasil, houve importantes manifestações sociais nas ruas em 2013, como também aconteceram em outros países. Se atribuiu o fenômeno, em parte, ao poder de convocação da Internet. Muitos celebraram o fato de que as manifestações populares excluíam os partidos, os sindicatos e outras organizações políticas. No entanto, durante o processo de impeachment da presidenta Dilma Roussef, a multiplicidade de vozes das redes desapareceu e prevaleceu o discurso dos grupos econômicos, políticos e de comunicação. Seria um sinal de que a articulação dos interesses empresariais se sobrepõe à espontaneidade da web?

C: Não, em absoluto. A origem das manifestações e dos movimentos sociais está na sociedade, nos abusos, na exploração e na corrupção que existe no Estado e nas empresas. A Internet não é a causa dos protestos, mas é um meio fundamental para construir uma interação autônoma no debate, informação e comunicação. E só a partir desta autonomia se pode confrontar o poder. Mas isto não é uma questão de esquerda ou de direita. O discurso contra a corrupção do PT e contra a classe política em geral é também um discurso crítico com amplo apoio social. É isso que a Internet reflete.

S: Num país como o Brasil, que apresenta um histórico de desigualdades sociais, a possibilidade de lançar luz sobre causas sociais é considerada transformadora. O senhor apontou a questão do aquecimento global como exemplo de um discurso surgido entre cientistas e que acabou se tornando uma verdade universal. O senhor acredita que este femômeno pode se repetir com questões sociais e outras causas?

C: A transformação só pode ocorrer a partir da consciência e a consciência requer a análise social sobre a origem e efeitos da desigualdade.

S: Nos últimos anos, o senhor aprofundou a pesquisa sobre os mecanismos mentais e a forma como a Internet e os novos modelos de comunicação alteram a percepção e a maneira como as pessoas se relacionam. O senhor estabelece que o indivíduo está no centro da transformação da sociedade. Como o indivíduo vai mudar o mundo?

C: Não é o indivíduo. É uma multidão de indivíduos interconectados em rede, mas partindo da rebelião e dos sonhos de cada um, não da direção de aparatos políticos ou ideológicos.

S: A maneira como as pessoas se relacionam, em especial nos locais de trabalho, tem mudado muito rapidamente. O melhor exemplo está nas startups. Apenas no Rio existem cerca de 300 coletivos profissionais e empresas construídas em torno das redes de colaboração. O senhor acredita que a empresa colaborativa representa um novo modelo ou apenas uma forma de testar empresas, que, no momento que tenham mercado, vão se comportar exatamente como empresas tradicionais?

C: A mudança na sociedade em rede se revela ainda mais profundamente na economia em rede. Como venho analisando desde fins do milênio, a estrutura empresarial se dá em rede, dentro das grandes empresas, entre as pequenas e médias empresas e entre as grandes e pequenas empresas. Esta estrutura aumentou e se tornou complexa pelos sistemas de comunicação digital que permitem às empresas atuarem de forma associada em tempo real. A colaboração em rede é um modelo de organização dominante, como foram a organização vertical do trabalho e a divisão do trabalho na época industrial. Outra questão são os valores cooperativos. A rede e a colaboração servem tanto para incrementar a produtividade das corporações como para tornar viáveis formas colaborativas solidárias, como as redes de troca ou as cooperativas de produção e consumo. Essas redes cooperativas podem funcionar no interior do capitalismo ou ser absorvidas por sua lógica. Depende. O Uber é um exemplo de produção cooperativa entre indivíduos, mas centralizada por uma empresa capitalista multinacional.

S: A nova economia abre caminhos para o surgimento de oportunidades de negócio. Hoje, muito se fala da necessidade de investimento em Educação e programas de acesso à informação, como maneiras de estimular a inovação na economia. O déficit de investimentos em Educação e Cultura nos países pobres não vai

agravar as desigualdades regionais no mundo? E, dentro de cada país, as desigualdades entre grupos e classes sociais? Como os países em desenvolvimento podem se valer das novas tecnologias?

C: A desigualdade mais importante é a que acontece na Educação e na pesquisa, porque delas depende todo o resto, a desigualdade de renda, na saúde, na moradia, em tudo. E isto também entre países, entre regiões e entre grupos sociais e pessoas. Como o investimento das empresas é orientado pelo lucro, a correção destas desigualdades básicas só pode ser obtida a partir de investimentos e de uma boa gestão da parte dos governos federais, estaduais e municipais. A Educação é o bem prioritário. A chave do êxito econômico do Sudeste asiático é o investimento maciço na Educação. Este é o maior problema da América Latina e, em particular, do Brasil. O investimento em Educação é investimento em produção, em igualdade social, em nível de vida, em estabilidade social e em desenvolvimento do país em geral. Não há nada mais importante para o desenvolvimento do que investir em Educação em todos os níveis e em todos os âmbitos.

S: O Rio de Janeiro acaba de sediar os Jogos Olímpicos. A cidade se preparou durante oito anos para este momento. Investiu em transportes, ampliou a rede de hotéis e reestruturou o Centro e a Zona Portuária, onde está o Museu do Amanhã, para nós o equivalente ao Guggenheim de Bilbao. O Rio se reencontrou com territórios abandonados, que têm forte relação com a história e a cultura da cidade. A música, as manifestações artísticas, novos museus tornam o Rio a cada dia mais internacional. Pode-se considerar a cultura como um ativo econômico a ser preservado e incentivado para a transformação de uma sociedade e seu crescimento econômico?

C: A cultura, em todas as suas manifestações, é uma expressão da identidade plural de um povo, o signo de reconhecimento e construção do sentido. Mas se convertida apenas em consumo turístico tem um limitado valor agregado. A cultura de um povo é para que o povo sinta quem é. E se, além disto, atrair visitantes, muito melhor. Mas não substitui o investimento em educação, formação, empreendimento e trabalho como forma de desenvolvimento.

S: A Economia Criativa parece um bom caminho para unir cultura e tecnologia. Uma cidade como o Rio de Janeiro teria potencial para tanto, pelo reconhecimento internacional de suas características, como alegria, criatividade e musicalidade? O senhor acredita que a Economia Criativa se apresenta como oportunidade para a inserção social e econômica no Brasil?

C: Depende. Se trata de comercializar a música ou a dança ou a pintura de jovens brasileiros para que cheguem ao mercado nacional e global, sim. Mas por ser criativa a cidade não necessariamente atrairá investimentos e turismo se não houver condições de infraestrutura, segurança e estruturas empresariais.

S: As atividades culturais e criativas têm um papel crescente na economia global. O senhor acredita que isto cria uma perspectiva para o surgimento de novos modelos de desenvolvimento local baseados na cultura, ao invés da economia orientada para o consumo?

C: Na realidade, a Economia Criativa também está orientada para o consumo. Para o consumo de bens e serviços culturais. Assim, é uma outra indústria, como o software ou a metalurgia. É certo que o desenvolvimento local pode estar mais diretamente ligado a uma economia induzida pela criatividade local, mas esta economia deve estar organizada empresarialmente, com capital de risco, marketing e estratégia de formação de redes de empresas.

S: Na literatura, George Orwell criou a imagem de uma socidade dominada por um grande poder, que tudo vê e controla, o Big Brother, antes de se tornar sinônimo de reality show. Hoje, os grandes grupos de Internet têm acesso a todos os tipos de dados sobre as nossas vidas – informações pessoais, comportamentos, rotinas de consumo, de deslocamentos, preferências... Estas redes processam estas informações e as aproveitam em escala mundial para fins comerciais. A pureza dos fundadores da Internet foi contaminada por algoritmos que destacam e promovem quem paga mais. Os grandes provedores da Internet, como o Google, e redes sociais, como Facebook, alavancados por seus dados secretos, vão controlar a sociedade e pasteurizar a diversidade prometida pela web?

C: A informação sempre foi controlada por grupos poderosos. E é certo que com a digitalização de todas as informações há muitas possibilidades de controlar e combinar as informações sobre cada pessoa. Mas as pessoas também têm hoje uma capacidade que não tinham antes de buscar informações e, sobretudo, compartilhar informações sobre os poderosos e sobre qualquer atividade social e econômica. É uma luta constante entre a apropriação de nossos dados e a capacidade comunicativa autônoma de que dispomos porque, objetivamente, as empresas necessitam dos nossos dados.

S: O senhor foi um dos pioneiros dos estudos da trasformação provocada em nossas vidas – além de nos ter brindado com essa obra momumental que é a Era da Informação. Muitos dos desenvolvimentos tecnológicos e efeitos econômicos, sociais e políticos foram antevistos em seus estudos, antes que houvessem atingido seu pleno desenvolvimento. Depois de 25 anos, o que o surpreende na evolução da tecnologia e da sociedade?

C: O que estudei, em minha trilogia, foi o que observei. Era observável. Simplesmente, a maioria dos analistas e políticos se baseavam em categorias antigas e não detectavam as mudanças e as tendências. Você não encontrará nenhuma profecia ou futurologia no meu trabalho porque sou investigador, não adivinho. Portanto, nada me surpreendeu nas transformações porque elas fazem parte da lógica das redes digitais. Era apenas uma questão de expansão destas redes e de evolução da tecnologia que as tornava possíveis. Inclusive a capacidade autônoma

dos movimentos sociais em rede já era visível. O que me surpreende é a surpresa de jornalistas, intelectuais e políticos quando surge esta nova realidade. Por exemplo, no Brasil, quando surgiram os movimentos sociais em rede em 2013, já tinham acontecido movimentos semelhantes, com centenas de milhares de pessoas, em mais de 100 cidades do mundo, desde 2011. O que segue me surpreendendo é a incapacidade mental de vários países de assimiliar o novo e sair do etnocentrismo. Por isto sigo estudando em muitas nações e publicando em muitas línguas, esperando contribuir para uma consciência global da transformação global.